**Тема 1.7 Управление поставкой материальных ресурсов**

Закупка материальных ресурсов не должна совершаться обязательно сразу в количествах, равных потребности всего планового периода (год, квартал). Как правило, общий матери­альный поток от каждого поставщика разбивается на части - **партии закупки**(заказа, поставки). Каждой из них должен со­ответствовать определенный*срок* закупки. Сроки движения всего материального потока целесообразно представлять в виде графика, указывая конкретные даты или интервалы закупки.

Принимая решение по срокам и партиям поставки, необхо­димо учитывать, что в условиях возрастающей конкуренции поставщиков повышается значимость показателя*своевремен­ного* обслуживания покупателей, он стал одним из главных ус­ловий выигрыша в борьбе за получение заказа. Это повышает вероятность реализации планов покупателя по срокам и разме­рам партий закупок. Последние зависят от а) общего объема за­купки за определенный период, б) интенсивности потребления материальных ресурсов в этом периоде.

Производственные процессы предполагают как равномер­ное, так и неравномерное потребление материальных ресурсов.

При равномерном потреблении величина партий за­купок увязывается с показателем среднесуточного потребления материальных ресурсов следующим образом:

Пзак = tзак × pзак, (3.7)

где Паак — величина партии закупки, натуральное измерение; tзак — интервал закупки, дней;*рзак*— среднесуточное потребление материа­ла, натуральное измерение.

Исходя из этой зависимости можно определить сроки за­купки:

. (3.8)

Таким образом, при решении вопросов о партиях и сроках закупок определяющее значение имеет***размер***партии (в част­ности, партия закупки увязывается с грузоподъемностью транс­портных средств или транзитными нормами отгрузки), а на его основе можно рассчитать интервал закупки. Если покупателю требуется установить дни прибытия грузов, то необходимая партия закупки рассчитывается на основе интервалов.

При неравномерном потреблении сроки и размеры партий закупок устанавливаются на основе графиков производ­ства продукции.

В целом движение материального потока от поставщика до мест потребления можно регламентировать следующими пара­метрами:

* общий объем закупки;
* партия закупки;
* интервал закупки;
* партия отпуска материала в производство;
* интервал отпуска.

При этом надо иметь в виду, что общий объем закупки опре­деляется совокупностью партий закупок за весь период, а от­пуск материальных ресурсов производственным подразделени­ям зависит от объема и интенсивности их потребления, а также грузоподъемности внутризаводского транспорта.

Размеры партий и сроков закупок материальных ресурсов зависят от того, какая модель управления производственными запасами используется на предприятии.